



ASSOCIAZIONE  
PER LA LOGISTICA  
SOSTENIBILE

partner di



Center for  
Automotive Research  
and Sustainable Mobility

# CLIENTE SOSTENIBILE, LOGISTICA SOSTENIBILE: CAMBIA IL PARADIGMA TRA COSTO E VALORE

LANFRANCO SENN – Bocconi



# *Cliente sostenibile, Logistica sostenibile: Cambia il paradigma tra costo e valore*

## «I costi della (non) sostenibilità delle infrastrutture»

Politecnico di Torino  
5 Novembre 2018



**Università  
Bocconi**

**GREEN**

Centro di ricerca sulla geografia,  
le risorse naturali, l'energia,  
l'ambiente e le reti

Lanfranco Senn  
Prof. Emerito Università Bocconi  
Presidente Gruppo CLAS-PTS



# Il significato di sostenibilità delle infrastrutture

- La sostenibilità è, al tempo stesso, ambientale, economica e sociale
- Le infrastrutture sono una condizione necessaria ma non sufficiente per lo sviluppo: esse «consentono» la mobilità
- Esistono implicazioni di sostenibilità delle infrastrutture sia nella fase della loro progettazione (consenso), sia in quelle della loro costruzione e gestione
- La conseguente rilevanza del (lungo) ciclo di vita temporale delle infrastrutture

# Le infrastrutture possono essere causa di non sostenibilità (1)

quando non sono progettate in modo adeguato

- generando costi di *over* o *undersizing*
- generando costi di manutenzione
- generando costi di consumo e uso del suolo
- generando costi (monetari o temporali) dei ricorsi associati alle gare

# Le infrastrutture possono essere causa di non sostenibilità (2)

quando non vengono realizzate in tempi utili (time to market)

- costi dei ritardi decisionali e autorizzativi
- costi dei ritardi di attuazione
- costi di «diversione» dei traffici

# Le infrastrutture possono essere causa di non sostenibilità (3)

quando non vengono realizzate in una logica di rete

- costi dei *missing links*
- costi dei colli di bottiglia (congestione)
- costi della mancata integrazione modale

# *Il problema della misurabilità dei costi della (non) sostenibilità*

- La necessità di acquisire consapevolezza della pluralità dei costi della (non) sostenibilità (il problema culturale)
- La necessità di un monitoraggio permanente di tali voci di costo (il problema della contabilizzazione)
- La necessità per i gestori e gli operatori di disporre di dati certi (il problema della determinazione delle tariffe pubbliche e dei prezzi dei servizi)
- I rischi della non misurazione dei costi della (non) sostenibilità

# La responsabilità della (non) sostenibilità delle infrastrutture

- Responsabilità complementari da condividere: il rapporto virtuoso tra pubblico e privato
- Le attese e i ruoli:
  - delle P.A. (regolatore incluso)
  - le imprese, caricatori e di costruzione
  - i cittadini

# *Gli effetti della (non) sostenibilità*

- Impatto di breve e lungo periodo (effetti temporali)
- Gli impatti territoriali
- Gli impatti sulla competitività, di tutti gli stakeholders